

## RAPPORT D'ÉVALUATION DE LA STRUCTURE FÉDÉRATIVE

ICVL - Fédération Informatique Centre Val de  
Loire

### SOUS TUTELLE DES ÉTABLISSEMENTS ET ORGANISMES :

Université d'Orléans

Université de Tours

Institut national des sciences appliquées Centre  
Val de Loire

---

**CAMPAGNE D'ÉVALUATION 2022-2023**  
VAGUE C



Au nom du comité d'experts<sup>1</sup> :

, Président du comité

Pour le Hcéres<sup>2</sup> :

Thierry Coulhon, Président

En vertu du décret n° 2021-1536 du 29 novembre 2021 :

1 Les rapports d'évaluation « sont signés par le président du comité ». (Article 11, alinéa 2).

2 Le président du Hcéres « contresigne les rapports d'évaluation établis par les comités d'experts et signés par leur président. » (Article 8, alinéa 5) ;

Ce rapport est le résultat de l'évaluation du comité d'experts dont la composition est précisée ci-dessous. Les appréciations qu'il contient sont l'expression de la délibération indépendante et collégiale de ce comité. Les données chiffrées de ce rapport sont les données certifiées exactes extraites des fichiers déposés par la tutelle au nom de l'unité.

**Cette version du rapport est confidentielle au titre du décret n° 2021-1537 du 29 novembre 2021. Les parties considérées comme confidentielles ainsi que les réponses aux points d'attention des tutelles ne figureront pas dans la version publique du rapport disponible sur le site du Hcéres.**

## PRÉSENTATION DE LA STRUCTURE FÉDÉRATIVE

**Nom de la fédération :**

Fédération Informatique Centre Val de Loire

**Acronyme de la fédération :**

ICVL

**Label et N° actuels :**

FED 4279

**Type de demande :**

Renouvellement à l'identique

**Nom du directeur (2021-2022) :**

M. Jean-Yves Antoine (directeur ; PR Université Tours)

M. Guillaume Cleuziou (directeur adjoint ; PR Université Orléans)

## MEMBRES DU COMITÉ D'EXPERTS

**Président :**

M. Jean-Marc Petit, Institut national des sciences appliquées de Lyon - INSA Lyon, Villeurbanne

**Experts :**

Mme Catherine Dubois, École nationale supérieure d'informatique pour l'industrie et l'entreprise – ENSIIE, Evry-Courcouronnes

M. Xavier Tannier, Sorbonne université, Paris

## REPRÉSENTANTE DU HCÉRES

Mme Catherine Berrut

## REPRÉSENTANT DES ÉTABLISSEMENTS ET ORGANISMES TUTELLES DE LA STRUCTURE FÉDÉRATIVE

Mme Catherine Beaumont, Université de Tours

M. Pascal Bonnet, Université d'Orléans

M. Gaël Gauthier, INSA Centre Val de Loire

## INTRODUCTION

### HISTORIQUE DE LA STRUCTURE FÉDÉRATIVE ET LOCALISATION GÉOGRAPHIQUE DES PERSONNELS

La fédération Informatique Centre Val de Loire (ICVL) est une structure de fédération des activités de recherche en Informatique de la région Centre Val de Loire. Elle ambitionne de devenir un pôle régional d'excellence en informatique dans l'acquisition et le traitement efficace, fiable, sécurisé et explicable de l'information.

La fédération ICVL a été créée en 2016, et demande son renouvellement avec une nouvelle équipe de direction. Ses tutelles sont l'Université de Tours, l'Université d'Orléans et l'INSA Centre Val de Loire. Les deux laboratoires d'informatique de la région, le LIFO (Orléans et Bourges) et le LIFAT (Tours et Blois), sont parties prenantes de cette fédération et y contribuent en premier chef.

L'objectif premier de cette fédération est de rapprocher les deux laboratoires, autant que cela soit possible. Elle s'interdit par exemple de lancer de nouvelles thématiques de recherche, indépendamment de la politique scientifique des deux laboratoires.

### ENVIRONNEMENT DE RECHERCHE DE LA STRUCTURE FÉDÉRATIVE

La fédération ICVL se situe au cœur de la région Centre Val de Loire, et bénéficie donc exclusivement de l'environnement régional de la recherche, grâce à trois établissements et deux laboratoires. La distance entre les différents sites est un frein inhérent à ce type de fédération.

La fédération ICVL est en lien avec les autres fédérations du site, notamment l'Institut Denis Poisson (IDP) avec qui un projet régional d'envergure a été monté (Réseau Thématique Régional le RTR DIAMS).

### NOMENCLATURE DU HCÉRES ET THÉMATIQUES DE LA STRUCTURE FÉDÉRATIVE

ST6 : Sciences et technologies de l'information et de la communication – STIC

### DIRECTION DE LA STRUCTURE FÉDÉRATIVE

La direction de cette fédération est constituée d'un binôme LIFO, LIFAT, avec une permutation directeur / directeur adjoint à mi-mandat. Il existe deux conseils pour gérer cette structure. Le premier est le conseil de fédération qui regroupe des membres élus des différents collèges de la fédération (enseignants-chercheurs et chercheurs, BIATSS, doctorants). Il assure la gestion « au quotidien » de la fédération, notamment en votant le budget. Il se réunit quand cela est nécessaire, c'est-à-dire deux fois par an pendant la période de référence. Le second est un conseil scientifique incluant quatre personnalités extérieures, en plus des membres de droit (DU, représentant des tutelles, direction ICVL). Il s'est réuni deux fois pendant la période de référence pour donner la clé de répartition des moyens et des orientations scientifiques.

Le budget de la fédération est de l'ordre de 14,5 k€ par an.

### EFFECTIFS PROPRES DE LA STRUCTURE FÉDÉRATIVE

La fédération ICVL regroupe 168 membres des deux laboratoires. Elle n'a aucun personnel BIATSS qui lui est affecté en propre. Le fonctionnement repose sur la capacité des laboratoires à dégager du temps de leurs personnels administratifs.

### AVIS GLOBAL SUR LA STRUCTURE FÉDÉRATIVE

La fédération ICVL permet aux deux laboratoires qui la composent, LIFAT et LIFO, de regrouper les activités dans le domaine de l'informatique de la région Centre Val de Loire pour plus de visibilité et plus d'échanges entre les deux unités. Il en résulte une masse critique en recherche permettant d'être un interlocuteur visible sur le « numérique » en région. L'animation scientifique qui en résulte forme un terreau fertile au montage de projets Région, voire à terme nationaux ou internationaux.

Le travail de structuration et d'affichage des activités en informatique de la région Centre est opéré au sein de la fédération ICVL, permettant d'offrir une perspective plus large aux deux laboratoires d'informatique du site. L'organisation de la recherche proposée offre une vision complémentaire des seuls laboratoires pris isolément, ce qui permet de donner une narration différente des activités sises en région Centre Val de Loire. Le comité juge cette structuration très pertinente et utile au rayonnement des activités, offrant une réelle valeur ajoutée à la somme des deux laboratoires.

Le comité considère que la fédération a fait tout son possible pour permettre des rapprochements scientifiques, tout en étant très lucide sur les rapprochements qui fonctionnent bien, voire très bien (axe A « Données massives, complexes ou hétérogènes » et axe C « Sécurité, fiabilité et performances ») et ceux qui sont en retrait (axe B « Algorithmique et optimisation »).

Le Réseau Thématique Régionale (RTR) DIAMS est une initiative très intéressante et judicieuse, avec une plus-value claire pour les deux laboratoires LIFO et LIFAT, rendue possible par le travail des fédérations ICVL et IDP. Cette visibilité est importante et représente une très belle plus-value de la fédération.

La fédération œuvre à rapprocher deux laboratoires dont l'organisation est relativement différente, notamment sur l'attribution des moyens et sur leurs relations avec leurs équipes. Le comité constate que les tutelles de la fédération ICVL la soutiennent très fortement, par sa capacité à matérialiser une structuration régionale de l'informatique, et donc du numérique, en région. La question du rapprochement des deux laboratoires est donc clairement posée, à l'instar de l'école doctorale « Mathématiques, Informatique, Physique Théorique et Ingénierie des Systèmes » (MIPTIS) qui opère sur toute la région depuis 2011. Concernant la tutelle INSA Centre Val de Loire impliquée dans les deux laboratoires avec peu d'EC, ce rapprochement ferait particulièrement sens.

# ÉVALUATION DE LA STRUCTURE FÉDÉRATIVE

## PRISE EN COMPTE DES RECOMMANDATIONS DU PRÉCÉDENT RAPPORT D'ÉVALUATION

Il s'agit d'une première évaluation de la fédération par le Hcéres.

## APPROPRIATION DES OBJECTIFS SCIENTIFIQUES DÉFINIS PAR LES TUTELLES

NA.

## BILAN DE L'ACTIVITÉ SCIENTIFIQUE ISSUE DE LA SYNERGIE FÉDÉRATIVE

L'équipe de direction de la fédération ICVL a engagé en 2018, avec la fédération IDP, la construction d'un Réseau Thématique de Recherche nommé « Données, Intelligence Artificielle, Modélisation et Simulation » (RTR DIAMS), centré notamment sur les axes de recherche de la fédération. Ce RTR DIAMS a été soutenu par la région en 2019. Il regroupe aujourd'hui plus de quinze laboratoires, groupes et organismes de recherche de la région Centre-Val de Loire et ambitionne de structurer l'ensemble de la communauté scientifique régionale concernée par les thématiques « numérique et données ». Le RTR DIAMS va donc au-delà des actions de la fédération ICVL, mais celle-ci est à l'initiative de sept des douze groupes de travail du RTR DIAMS, et s'implique dans neuf d'entre eux. C'est une initiative très intéressante et judicieuse de la fédération, avec une plus-value claire pour les deux laboratoires. Le RTR DIAMS est clairement le résultat le plus probant de la synergie fédérative, avec un rôle moteur pour la fédération ICVL qui lui a permis de structurer des activités autour de l'informatique, avec d'autres partenaires et disciplines scientifiques.

Une charte éthique sur l'impact du numérique, en lien avec une des actions de recherche de la fédération (ACT9) a été proposée aux laboratoires LIFAT et LIFO. Sa diffusion a été faite aux tutelles en 2021, aux deux laboratoires et plus globalement puisqu'elle est disponible sur HAL, son intérêt allant au-delà de la stricte fédération.

Le bilan montre une bonne activité pour créer du liant entre les différents sites, avec l'organisation de journées, de rencontres entre les doctorants, le financement de missions et de stages, en dépit de la pandémie et de l'éloignement géographique des forces de la fédération.

## RÉALITÉ ET QUALITÉ DE L'ANIMATION SCIENTIFIQUE

L'activité scientifique est structurée en trois axes, l'axe A « Données massives, complexes ou hétérogènes » (quatre équipes concernées, environ vingt membres), l'axe B « Algorithmique et optimisation » (trois équipes, environ vingt membres) et enfin l'axe C « Sécurité, fiabilité et performances » (quatre équipes, environ trente membres). Chaque axe est lui-même décomposé en plusieurs sous thèmes. Neuf actions ont été définies afin de cibler des thématiques scientifiques prioritaires pour la fédération. Ce travail scientifique est très pertinent. L'organisation de la recherche est judicieuse et complémentaire à celle des laboratoires pris isolément.

L'animation scientifique de la fédération ICVL vise à financer principalement des stages inter-laboratoires (de trois à six par an), des missions entre les différents sites, l'organisation de conférences ou de groupes de travail. Au-delà de ces points précis, c'est surtout un lieu de rencontres et d'échanges autant institutionnels qu'informels entre les deux laboratoires phares de la région. Le comité trouve que la fédération a fait tout son possible pour permettre des rapprochements scientifiques.

La fédération organise les journées informatiques de la région Centre (JIRC) pour créer ou renforcer le liant entre les deux laboratoires. Il s'agit bien pour la fédération de créer un sentiment d'appartenance à une communauté scientifique commune. Elle organise aussi la journée des doctorants du site.

Une partie de ses activités (par exemple réunions de groupe de travail) a été judicieusement transférée au RTR DIAMS, afin de garder des marges de manœuvre sur les autres actions de la fédération, notamment le financement de stages.

En termes de résultats concrets, le comité constate que la fédération a permis d'asseoir, voire d'amplifier, les actions sur des thèmes où les chercheurs des deux laboratoires avaient déjà l'habitude de coopérer (axe A « Données massives, complexes ou hétérogènes » et axe C « Sécurité, fiabilité et performances »). Quand ce n'était pas le cas, les résultats apparaissent moins importants, voire en retrait (axe B « Algorithmique et optimisation »).

Au sujet des publications communes entre les deux laboratoires, l'action A3 « Traitement automatique des langues » porte en grande partie le dynamisme de la fédération, avec un ralentissement très marqué en 2021.

## PERTINENCE ET QUALITÉ DES SERVICES TECHNIQUES COMMUNS

NA.

## DEGRÉ DE MUTUALISATION DES MOYENS DES UNITÉS

La mutualisation des moyens des deux unités n'est pas vraiment à l'ordre du jour de la fédération, tant les laboratoires ont aujourd'hui un mode de fonctionnement différent, notamment sur la répartition des moyens entre l'unité et les équipes.

## PERTINENCE DE LA STRATÉGIE SCIENTIFIQUE, COMPLÉMENTARITÉ / INSERTION PAR RAPPORT AUX AUTRES STRUCTURES FÉDÉRATIVES PRÉSENTES SUR CE SITE

La fédération ICVL a clairement une stratégie scientifique ambitieuse, très bien articulée avec les autres structures fédératives, notamment celle liée aux mathématiques.

## RECOMMANDATIONS À LA STRUCTURE FÉDÉRATIVE

Le comité encourage la nouvelle direction à continuer le travail entrepris en soutenant des actions qui permettent d'aller au-delà de ce que l'on peut trouver dans chaque laboratoire pris isolément. Par exemple, une ambition pourrait être de viser des réponses à des AAP d'envergure, plus difficilement atteignables à l'échelle d'un des laboratoires du site. Le comité encourage la fédération à diriger également l'animation scientifique vers le montage de projets nationaux et internationaux inter-laboratoires.

Le comité recommande aussi que le directeur et son directeur adjoint organisent des réunions annuelles avec les vice-présidences de la recherche des trois tutelles.

Il est important de garder en tête que la synergie fédérative est un processus lent, qui nécessite une très bonne compréhension des enjeux de travailler en réseau régional de la part des membres des deux laboratoires. Il n'est pas anormal que tout le monde ne joue pas le jeu. Le comité recommande de continuer ce travail de persuasion, en l'ancrant dans des résultats concrets pour les personnels.

La fédération doit veiller à soutenir les publications communes entre le LIFO et le LIFAT.

La fédération pourrait aussi jouer un rôle pour diffuser les bonnes pratiques entre les laboratoires. Le comité recommande à la fédération d'étudier ce que les autres fédérations françaises d'informatique proposent en termes d'animation. Par exemple, la valorisation des logiciels est un sujet en soi pour les informaticiens et les informaticiennes, qui gagnerait à être mieux organisé au sein des deux laboratoires.

Il pourrait être envisagé de partager des infrastructures matérielles entre les laboratoires, même si sans ingénieur technique support, cela apparaît difficile.

Le comité encourage la fédération à afficher comme un de ses objectifs, la dimension liée à l'attractivité de la discipline informatique au niveau régional, tant la fédération incarne l'ensemble des forces vives de la région.

## DÉROULEMENT DE LA VISITE

### DATE DE LA VISITE

**Début :** 11 janvier 2023 à 15h00

**Fin :** 11 janvier 2023 à 17h00

### SITE DE LA VISITE

**Institution :** LIFAT

**Adresse :** 64, avenue Jean Portalis, 37200 Tours

### DÉROULEMENT OU PROGRAMME DE VISITE

11 janvier 2023, 15h – 17h : présentation du bilan de la fédération et discussion avec le comité suivi d'un huis clos comité.

### POINTS PARTICULIERS À MENTIONNER

Le comité ne mentionne pas de point particulier.

## OBSERVATIONS GÉNÉRALES DES TUTELLES

On trouvera ci-dessous :

- soit les observations des tutelles ;
- soit la déclaration des tutelles qu'elles n'ont pas d'observations à formuler ;
- soit l'indication suivante : « En dépit des sollicitations du Hcéres, aucune observation ne lui est parvenue dans les délais prescrits. ».

Les rapports d'évaluation du Hcéres  
sont consultables en ligne : [www.hceres.fr](http://www.hceres.fr)

Évaluation des universités et des écoles

Évaluation des unités de recherche

Évaluation des formations

Évaluation des organismes nationaux de recherche

Évaluation et accréditation internationales



2 rue Albert Einstein  
75013 Paris, France  
T. 33 (0)1 55 55 60 10

[hceres.fr](http://hceres.fr)

[@Hceres\\_](https://twitter.com/Hceres_)

[Hcéres](https://www.youtube.com/Hceres)